



シリーズ：IGPIの顔～こんな人・こんなチーム～

# 「地方創生カレッジ」への参画

梅原 美樹 IGPI ディレクター

政府が重要政策と位置づける地方創生。東京一極集中を是正し、地方の人口減少に歯止めをかけ、日本全体の活力を上げることを目的とした一連の政策は、地方公共団体による地方版総合戦略の策定がほぼ完了し、いよいよ実装の段階に入っています。

地方活性化の動きを加速させるためには、各地域において、それぞれの実情に沿った形で、取り組みを戦略的かつ具体的に企画推進していくことができる人材をどのように育成、確保していくかが、キーとなります。

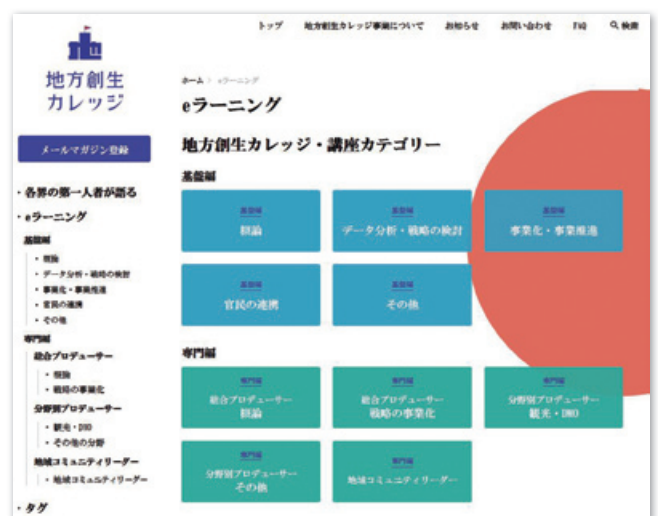
そこで、2016年12月、これからの地方創生を担う人材育成を目的として、内閣府主導の下、eラーニングで実践的なカリキュラムを学ぶ「地方創生カレッジ」が開講されました。このカレッジ事業では、日本生産性本部が運営を担い、各分野に知見のある16の法人・団体が参加する形で、地方創生事業を担う人材が基盤として求められる実践的な知識やスキルをeラーニング講座で提供しています。コンセプトとしては、地方企業の経営者や次世代を担う社員、地方自治体・金融機関のスタッフ、地方での事業展開や支援を志す方々を繋ぐプラットフォームを提供することを目指しています。まずは、ベース、共通言語となる知見を習得して頂くためのeラーニング形式での講座提供からスタートしていますが、将来的には実地研修も効果的に取り入れることで、より実践的でリアルな成果に繋げていくことに貢献すべく検討を進めているところです。

IGPIもこの取り組みに賛同、これまで企業

の再生や成長支援などにハンズオンで多く関わり、バス会社の運営等にも携わってきた実績やリアルな経験を活かして、基盤編における以下の5講座を提供しています。代表の富山・村岡を筆頭に20名以上が講師・スタッフとして関わり、総力を挙げての取り組みとなりました。以下にその講座概要をご紹介します。

- ① 民的視点からのガバナンス
- ② 事業と財務3表連動
- ③ 事業特性の理解と企業の実態把握
- ④ ローカル企業の生産性向上
- ⑤ 地方創生に資する

## 交通・観光事業の再生と活性化



地方創生カレッジ <http://chihousei-college.jp/>





1

## 民的視点からのガバナンス

講師：富山和彦・船木隆一郎・望月愛子・二木康晴

「ガバナンス」は全ての会社に関わるものであり、会社に関わる全てのステークホルダー（従業員、顧客、取引先など）に影響が及ぶものです。ローカル企業に必要なガバナンス、オーナー企業にありがちなパターン、また金融機関など地域の専門家に求められる役割など、書籍で取り上げられるような一般論だけでない、ガバナンスに対するリアルな理解を深めることを目指す内容となっています。

2

## 事業と財務3表連動

講師：村岡隆史・堺敦行・長瀬健・樋口雄也・中島亮介・川人広平・田邊統

企業や事業の実態把握、経営判断に欠かせない財務3表（損益計算書、貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書）の構造とそれぞれの連動性を解説しています。ドラマ仕立てのショートストーリーや具体的なケースを組み込んでおり、Excelの演習モデルで、実際に手を動かしながら学習、財務3表の作成力を高めることを目指しています。

3

## 事業特性の理解と企業の実態把握

講師：木村尚敬・古澤剛・岩淵真太郎

戦略立案や計画策定、企業分析などの場面での活用を想定し、業種業態固有の勝ちパターンや競争ルールを踏まえた上での事業戦略立案の進め方、「儲けのメカニズム」である事業経済性の考え方、前提となる事業別/製品別見える化の必要性、M&A・融資・経営改革に際して必要となる事業DDなどについて、理論と実務の両面で解説しています。

4

## ローカル企業の生産性向上

講師：浜村伸二・沼田俊介・梅原美樹

製造業、サービス業などの具体的な事例に触れながら、生産性向上につなげていくための改革アプローチ、改革手法、実践方法について解説しています。選択と集中、合従連衡など、判断・意思決定する際のポイントについても触れており、地域企業がダメになる典型例をドラマ仕立てでリアルに再現した上で、処方箋を提示しています。

5

## 地方創生に資する交通・観光事業の再生と活性化

講師：松本順・他数名

IGPI100%出資のバス会社グループであるみちのりホールディングス各社の事例、インタビューを交えて、ローカル企業の実態把握のキーエッセンスを紹介しています。またその背景にある、人事評価制度などによる人材の動機づけ、数値管理（管理会計）・PDCAプロセスについても解説しています。

IGPIが種々の案件に携わる中で培ったリアルノウハウを全面的に提供しており、ネット上で多くの方々が受講されることで地方創生に活かされればと願っています。

地方企業、自治体、地域金融機関の方々などへお勧めいただくとともに、講座内容にご興味おありの方にはぜひ受講いただけますと幸いです。

### 梅原 美樹 IGPI ディレクター

日本アイ・ビー・エム株式会社にてSI、コンサルティングに従事した後、同社本社部門において、IBM・PWCC 合併に伴うPMI、BPR、組織改革、子会社新設・売却、資本・業務提携等を担当。IGPI 参画後は、中期経営計画立案、全社戦略立案、新規事業開発、ハンズオン支援等に携わる。ヴィア・ホールディングス社外取締役 東京女子大学文理学部卒

